



# **О реализации проекта Эразмус+ «TRUNAK Переход к университетской автономии в Казахстане»**

*Доклад директора ДСКИ Погребницкой М.В.  
на Ученом совете 27 марта 2019 г.*



# Консорциум проекта



## Университеты Казахстана

1. Карагандинский государственный медицинский университет - КООРДИНАТОР
2. Медицинский университет Астана
3. Западно-Казахстанский государственный медицинский университет им. М.Оспанова
4. Северо-Казахстанский государственный университет им. М. Козыбаева
5. Атырауский государственный университет им. Х. Досмухамедова
6. Карагандинский экономический университет Казпотребсоюза

## Организации

1. Министерство образования и науки РК
2. Министерство здравоохранения РК
3. Европейская Ассоциация Университетов (EUA)

## Зарубежные университеты

1. Университет Лунда, Швеция
2. Люблянский Университет, Словения
3. Университет Ага Хана-Институт по изучению мусульманской цивилизации, Великобритания
4. Технический университет Люблина, Польша
5. Университет прикладных наук Савонии, Финляндия
6. Католический университет Universita Cattolica Del Sacro Cuore, Италия

## Ассоциированные партнеры:

1. Казахстанская организация медицинской молодежи
2. Ассоциация Ntascamp (Италия).



# Цель и задачи проекта



**Цель проекта - создание модели перехода Казахстанских университетов от традиционной формы управления к автономному управлению.**

Для достижения данной цели проект предполагает решение следующих **основных задач:**

- анализ существующей автономии университетов в Казахстане;
- разработка новой модели университетского управления;
- привлечение заинтересованных сторон к широкому обсуждению вопроса о переходе к автономии;
- налаживание конструктивного диалога с Министерствами по вопросу внедрения модели автономии в Казахстанских вузах;
- реализация пилотной модели автономии;
- формирование консалтинговой группы по продвижению модели автономии.



# Семинары на базе СКГУ



**12-13 октября, 2017**

Семинар-совещание на тему «Академическая политика современного вуза в условиях расширения академической и управленческой самостоятельности» на базе СКГУ им. М. Козыбаева.

Материалы: <http://www.nkzu.kz/news/view?id=6002>

**26 октября, 2017**

Информационный семинар для руководителей структурных подразделений СКГУ им. М. Козыбаева на тему: «Академическая политика современного вуза в условиях расширения академической и управленческой самостоятельности».

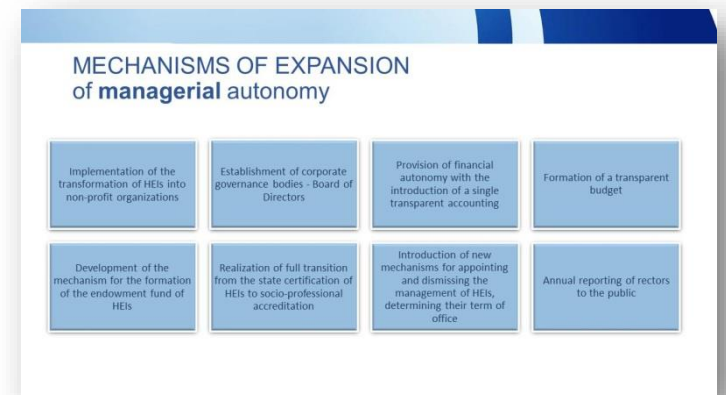




# Участие в установочном совещании



- **13-16 ноября, 2017**
- Представителями университета был подготовлен аналитический доклад «Расширение автономии казахстанских вузов».
- С докладом выступил ректор СКГУ им. М. Козыбаева – Омирбаев Серик Мауленович. Он ознакомил представителей иностранных вузов и международных организаций с современным состоянием автономии университетов в Казахстане и перспективами ее расширения.
- В ходе проведения совещания С. Омирбаев также дал интервью, где рассказал о понятии автономии вузов, реализации послания Главы Государства в контексте перехода к университетской автономии в Казахстане, видении перспектив развития образования и о том, что университетская автономия в конечном счете дает университету.







# Информационный семинар на базе СКГУ



**29 ноября, 2017**

- В СКГУ им. М. Козыбаева состоялся информационный семинар, посвященный программе Эразмус+.
- В рамках семинара были представлены цели и задачи проекта «TRUNAK Переход к университетской автономии в Казахстане».
- Семинар также был направлен на информирование и мотивацию слушателей к участию в компонентах программы Эразмус+ (МКМ, ППВО, Жан Монне).



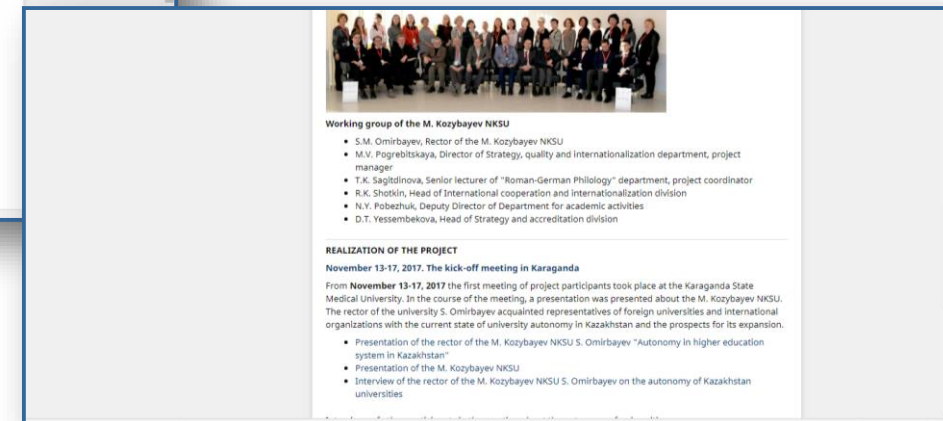
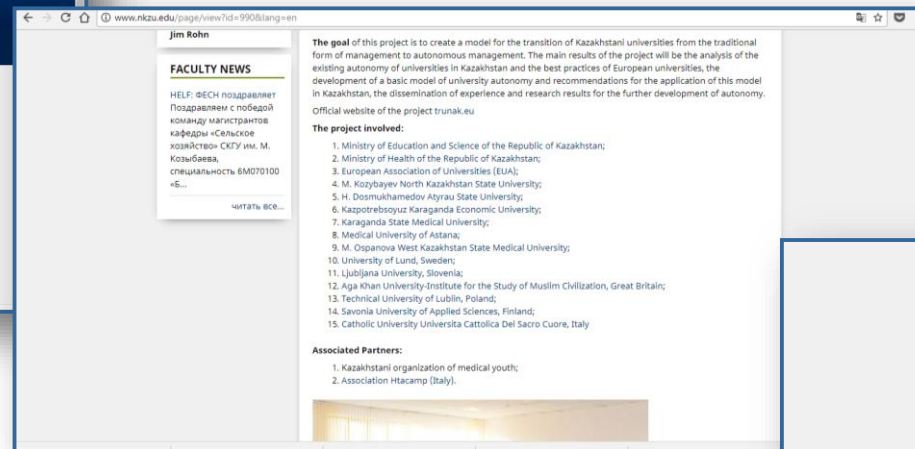
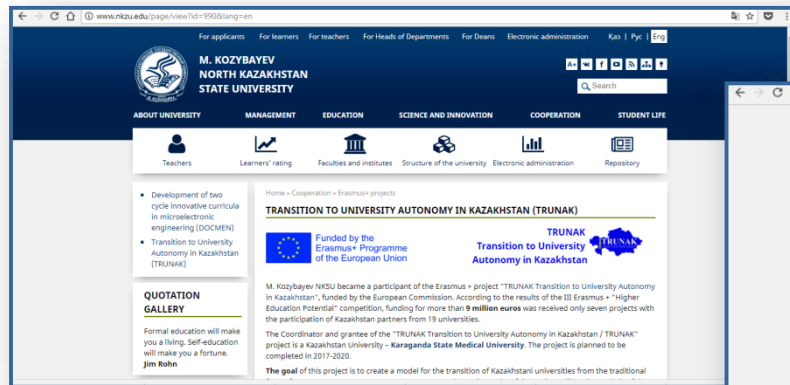


# Информационная страница на сайте СКГУ



Декабрь, 2017

- На официальном сайте университета размещена информационная страница проекта [www.nkzu.kz/page/view?id=990](http://www.nkzu.kz/page/view?id=990).



5 марта 2018 года представители вуза приняли участие в мониторинге проекта на базе КГМУ




**Target groups of the project**  
The Ministry of Education and Science of the Republic of Kazakhstan, The Ministry of Healthcare of the Republic of Kazakhstan, Kazakhstan universities, students, teaching staff, researchers

**Activities proposed for the achievement of the objectives**

1. Preparation
2. Development of the model of autonomy.
3. Quality Assurance Plan (QAP)
4. Exploitation & Dissemination
5. Management and operational structures

**The aim of the project**  
Creation of a model of transition of Kazakhstani universities from the traditional form of management to autonomous management.

**Coordinated by:**  
Karaganda State Medical University (KSMU)

**Project consortium**

- The Ministry of Education and Science of the Republic of Kazakhstan
- The Ministry of Healthcare of the Republic of Kazakhstan
- European University Association
- Karaganda State Medical University
- Medical University of Ankara
- M. Osipov West Kazakhstan State Medical University
- M. Kozhbayev North Kazakhstan State University
- Atarou University
- Karaganda Economic University of Kazakhstan
- Lord University
- University of Jeddah
- Lublin University of Technology
- Saevita University of Applied Sciences
- Uppsala Catholic University
- The Aga Khan University in the UK

**Objectives are**

- To analyse the state of the play and need of university autonomy in Kazakhstan
- To suggest/recommend a model of university governance
- To engage the stakeholders in a more in-depth debate on autonomy and provide institutional perspective on autonomy by involving the factors, i.e. this project is offering a bottom-up approach
- To contribute to a constructive discussion together with the Ministers about the model of governance to apply in Kazakh universities
- To implement on a pilot basis the model of autonomy
- To establish a Consulting Group for assistance to universities implementing the governance reform
- To disseminate the results and achievements of the project and the experiences gained by the partner universities and the Ministry

**Associated partners**

- HTA Corp
- Independent Association of Medical Students of Kazakhstan

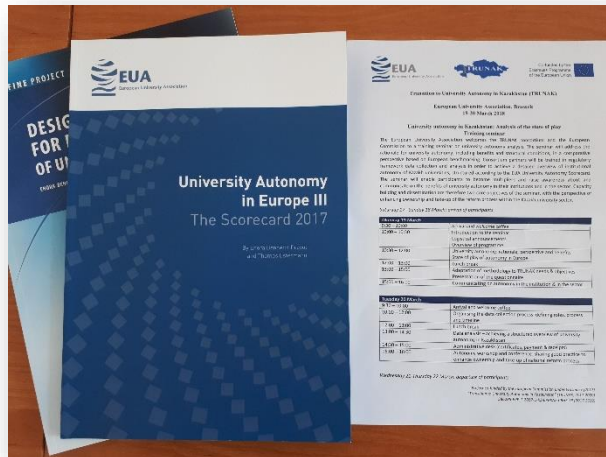
**TRUNAK**  
Transition to University Autonomy in Kazakhstan  
596205-EPF-1-2017-1-K2-EPFKA2-CBE-EP  
Project duration: 15/10/2017 - 14/10/2020





# Семинар на базе EUA

19-20 марта 2018 года трое участников рабочей группы прошли обучение на базе Европейской ассоциации университетов (EUA) по методологии исследования университетской автономии





# Информационный семинар в СКГУ по методологии EUA



- 26 апреля 2018 года в СКГУ им. М. Козыбаева для участников аналитической группы был проведен информационный семинар «Методология исследования университетской автономии в рамках реализации проекта TRUNAK Переход к университетской автономии в Казахстане».
- В рамках этого семинара были представлены основные принципы и инструменты по оценке университетской автономии.
- В мае 2018 года аналитическая группа провела исследование по самооценке университетской автономии по четырем направлениям с оформлением отчета для EUA.



# Глобальная международная конференция



- В ноябре 2018 года представители университета приняли участие в Глобальной международной конференции **«Переход к университетской автономии в Казахстане: проблемы и перспективы»**.



- Организационная, финансовая и академической – «низкий» уровень.
- Кадровая автономия – «средней высокий» уровень.

## Основные принципы

Развитие стратегического политического диалога, создание атмосферы доверия между государственными органами и университетами, установление баланса между автономией и подотчетностью.

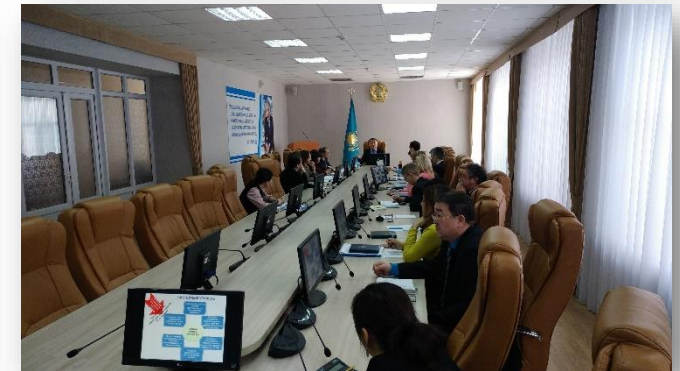
Наращивание потенциала университетов через обучение лидерской команды, развитие департаментов управления человеческими ресурсами, создание условий для управления карьерным ростом сотрудников.

Содействие финансовой устойчивости университетов через увеличение государственного финансирования, реализацию четких, транспарентных, стабильных и, следовательно, предсказуемых механизмов распределения, диверсификацию финансовых источников.



## Анализ отчета EUA

- В декабре 2018 года участниками рабочей группы проекта от СКГУ был организован перевод отчета EUA и формирование полной его версии на русском языке.
- 8 января 2019 года рабочая группа проекта от СКГУ организовала Дискуссионную площадку «Оценка Европейской Ассоциации университетов состояния автономии вузов в РК»



- В январе 2019 года рабочая группа проекта осуществила также сбор отзывов казахстанских вузов и сформировала единый отчет по оценке рекомендаций EUA.

# Мастер-классы в европейских университетах

- с 4 по 8 февраля 2019 года в Лундском Университете (г. Лунд, Швеция)
- с 25 февраля по 1 марта 2019 года в Люблянском университете (г. Любляна, Словения)
- с 3 по 8 марта 2019 года в Техническом университете Люблина (г. Люблин, Польша)



- 18 февраля 2019 года рабочая группа проекта от СКГУ организовала дискуссионную площадку по обсуждению результатов мастер-класса, который состоялся ранее в Лундском Университете (Швеция).



# Организационная автономия



- 1) Предложено сформировать новую процедуру выбора ректоров, включив этапы согласования кандидатур с Ученым советом, избрание кандидатуры на Совете директоров, утверждение Акционером. Определить сроки проведения процедуры – от 2 до 6 месяцев.
- 2) Определить два уровня критериев для должности ректора: базовые критерии на уровне МОН / МЗ (PhD, возраст, не более 2 периода подряд), дополнительные критерии – в уставе вуза.
- 3) Срок назначения ректора сделать единым для процедуры выборности – 4 года.
- 4) Исключить процедуру аттестации ректоров, оставив отчетность перед Советом директоров.
- 5) Формирование Ученого совета установить в соотношении: члены Правления, деканы, руководители по сферам (не более 10%), 40% – профессура, 10% – преподаватели, 20% студенты.



## Финансовая автономия



- 1) Предложить Министерствам возможность финансирования научных исследований в зависимости от индикаторов.
- 2) В рамках автономии предоставить возможность Университету определять количество контингента обучающихся по гранту и на платной основе на свое усмотрение.
- 3) Прекратить действия Правил гос.закупок для научно-образовательной деятельности.
- 4) Разработать отдельный закон о статусе университетов.
- 5) Предусмотреть блочное бюджетирование и увеличение срока планирования бюджета – на 3-4 года.





## Академическая автономия



- 1) Предусмотреть распределение гос.заказа *по направлениям* подготовки кадров.
- 2) Предоставить вузам возможность самостоятельно определять правила приема: определять критерии отбора по образовательному гранту, на платной основе, по разным формам обучения. Самостоятельно определять общий план приема студентов.
- 3) МОН и МЗ РК проводить ежегодный сравнительный анализ приема студентов в сопоставлении с потребностью рынка труда, в т.ч. регионального.
- 4) Законодательно закрепить прохождение только институциональной аккредитации для участия в государственном образовательном заказе по всем уровням обучения.



## Академическая автономия



- 5) Разработать совместно со стейкхолдерами Национальный кодекс качества высшего образования.
- 6) Обязать вуза внедрить системы внутреннего обеспечения качества, основываясь на Руководства и стандарты ESG и Национальном кодекса качества высшего образования.
- 7) В Типовых правилах деятельности вузов исключить все нормы, регламентирующие академическую деятельность – сформулировать рамочные параметры.
- 8) Предоставить возможность вузам самостоятельно определять перечень дисциплин цикла ООД.
- 9) Делегировать вузам полномочия присуждение степени PhD.



# Кадровая автономия



- 1) Соотношение ППС и студентов передать в компетенцию вузов.
- 2) Выделять целевое финансирование вузам для развития навыков работы с персоналом, независимо от форм собственности вуза.
- 3) Снизить административную нагрузку ППС.



## Дальнейшее развитие проекта



- ✓ Проведение конференции (семинара) на базе АГУ для завершения разработки базовой модели
- ✓ Создание консалтинговой группы для дальнейшего продвижения модели
- ✓ Пилотная реализация модели в казахстанских вузах
- ✓ Разработка инструктивных материалов и плана распространения модели





**БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!**